

Společnost Advanced Risk Management, s.r.o.
si Vás dovoluje pozvat na seminář:

ZEŠTÍHLOVÁNÍ VÝROBY

Seminář je určen především pro: majitele výrobních firem, výrobní ředitele, vedoucí pracovníky v oblasti výroby a procesní manažery.

PROGRAM:

ÚVOD

- Metodické poznámky
- Vymezení pojmů
- Podstata štíhlého procesu
- Kdo se na zavádění podílí
- Organizace zeštíhlování
- Vazba zeštíhlování a financí
- Případová studie
- Použité zdroje informací

OBECNÁ PRAVIDLA ZEŠTÍHLOVÁNÍ

- Zapojení managementu
- Filozofie firmy
- Oblast procesů
- Mapování procesů
- Vizuální řízení
- Daily management
- Pracovní postupy
- 7 druhů plýtvání

ÚVOD DO ZEŠTÍHLOVÁNÍ

- Smysl a úloha štíhlého procesu
- Analýza procesu
- Vyhledání úzkých míst
- Návrh řešení
- Realizace

ANALÝZA PROCESU

- Týmová práce
 - sestavení KAIZEN týmů
- Grafické zpracování procesu
 - Value stream map
- Analýza požadavků zákazníka
- Analýza výrobku
 - VAVE
- Kalkulace toků a kapacit
 - Lead time, Takt Time, Cycle Time

VYHLEDÁNÍ ÚZKÝCH MÍST V PROCESU

- Value added × Non-value added
- Cycle Time × Takt Time
- Velikost dávek × Zásoby
- Dávková výroba × One piece flow
- Čekání × Seřizování
- Transport × Buňky
- Analýza plýtvání (Doprava, zásoby, pohyby, čekání, nadvýroba, přebytek procesů, zmetky)

NÁVRH ŘEŠENÍ

- Budoucí Value Stream Map
- Tahová výroba
- KANBAN sklady
- JIT
- One piece flow
- S.M.E.D.
- Preventivní údržba
- 5S

REALIZACE

- Týmová práce
- Daily management
- Vizuální řízení
- Organizace pracovišť
- Měření výkonu (OEE)
- Měření změn

PŘÍPADOVÁ STUDIE – ZEŠTÍHLENÍ VÝROBNÍHO PROCESU

SHRNUTÍ SEMINÁŘE A ZÁVĚR

Lektor: Ing. Michal Krúpa



Ing. Michal Krúpa se specializuje na řízení výroby a zavádění štíhlých metod do procesů. Dlouhá léta působil na různých pozicích v mezinárodní firmě StanleyBlack&Decker. Získal tak zkušenosti ze zavádění štíhlého řízení v mezinárodním prostředí. Nabyté zkušenosti pak zúročil při aplikaci metod štíhlé výroby v domácím prostředí.

Business Park Košíře, Jinonická 80, Praha 5

24. února 2011

REFERENCE: Věříme, že naše semináře budou stejně jako minulým účastníkům užitečné i Vám.

Agropol Trading, s.r.o.

ATLANTIK finanční trhy, a.s.

CENTRAL EUROPEAN ADVISORY GROUP

Čepro, a.s.

ČEPS, a.s.

Česká exportní banka, a.s.

Česká pojišťovna, a.s.

ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.

Česká televize

Českomoravská hypoteční banka, a.s.

Českomoravská stavební spořitelna, a.s.

Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.

Československá obchodní banka, a.s.

ČEZ, a.s.

ČKD Praha DIZ, a.s.

Dexia banka Slovensko a.s.

ECOSPED s.r.o.

Goodyear Dunlop Tires Czech, s.r.o.

HEWLETT-PACKARD s.r.o.

Chládek a Tintěra

silnice-železnice, Pardubice a.s.

Investiční kapitálová společnost KB, a.s.

Komerční banka, a.s.

Kooperativa pojišťovna, a.s.

KPMG Česká republika, s.r.o.

Lease Plan Česká republika, s.r.o.

MAKRO Cash & Carry ČR, s.r.o.

MATADOR a.s. Púchov

Metrostav, a.s.

Moravia IT, a.s.

Nafta, a.s.

Národní banka Slovenska

NESS Czech s.r.o.

NOVÁ HUŤ, a.s.

OMV Česká republika, s.r.o.

Penzijní fond České pojišťovny, a.s.

Pražská energetika, a.s.

PSJ holding, a.s.

RWE Transgas, a.s.

S MORAVA Leasing, a.s.

Scania Finance

Czech Republic, spol. s r.o.

Shell Czech Republic a.s.

Slovenská sporiteľňa, a.s.

Slovenský plynárenský

priemysel, a.s.

Slovnaft, a.s.

STEINER & MAKOVEC s.r.o.

ŠKODA KOVÁRNY, Plzeň, s.r.o.

ŠkoFIN, s.r.o.

Telefónica O2 Czech Republic, a.s.

UNIMEX GROUP, a.s.

Unipetrol, a.s.

VEBA-textilní závody a.s.

VERTEX, a.s.

Wíkov Gear, s.r.o.

Západočeská energetika, a.s.

Zentiva, a.s.

Železničná spoločnosť, a.s.

Živnostenská banka, a.s.

ORGANIZAČNÍ INFORMACE K SEMINÁŘI

Vyplněnou závaznou přihlášku zašlete laskavě faxem na číslo 00420 257 290 473 nebo e-mailem na adresu arm@arm.cz. Přijetí přihlášky bude potvrzeno zasláním e-mailu. Současně bude vystavena zálohová faktura. Platba (provedená před termínem konání akce) je zálohou ve výši 100 % sjednaného poplatku. Daňový doklad obdrží účastník při registraci před začátkem akce.

Účastnický poplatek za seminář „**Zeštíhlování výroby**“ činí 9 900,- Kč + DPH. Při účasti dvou a více pracovníků z jedné organizace na tomto semináři činí poplatek 8 900,- Kč + DPH za jednoho účastníka.

Poplatek za seminář zahrnuje kurzovné, studijní materiály, kompletní celodenní občerstvení včetně obědů. Platby poukazujte na účet společnosti Advanced Risk Management, s.r.o. číslo 13923349/0800 vedený u České spořitelny, a.s. Registrace účastníků začíná v 8:30, dopolední program probíhá od 9:00 do 12:15, odpolední od 13:45 do 17:00, s přestávkami v 10:30 a 15:15.

Po skončení semináře následuje koktejl, na kterém je možné dále diskutovat.

Storno podmínky: účast na semináři lze zrušit písemně. V případě odhlášení nejpozději 3 týdny před zahájením akce bude účtován stornovací poplatek výši 10% z uhrazené ceny. Při zrušení objednávky v době kratší než 3 týdny před zahájením akce je splatný celý účastnický poplatek bez náhrady. Organizace může vyslat na tento seminář jiného účastníka, než který byl původně přihlášen.

Společnost Advanced Risk Management, s.r.o. si vyhrazuje právo zrušit pořádání semináře a vrátit účastníkům zpět celou uhrazenou zálohu. Přihlašující organizace i účastník berou na vědomí, že svým podpisem akceptují všechny výše uvedené podmínky. Přihlašující organizace potvrzuje, že závazně přihlašuje účastníka na tento seminář.

PŘIHLÁŠKA NA SEMINÁŘ ZEŠTÍHLOVÁNÍ VÝROBY

Jméno, příjmení a titul účastníka:

Funkce:

Firma:

IČO:

Adresa

DIČ

Tel.:

Fax:

e-mail:

podpis a razítko organizace

podpis účastníka

Chcete-li se během semináře zaměřit na vybrané téma, nebo řešit v rámci případových studií konkrétní problém, napište nám prosím svůj návrh.



**ADVANCED
RISK
MANAGEMENT**

Advanced Risk Management, s.r.o.

Paříkova 3, 190 00 Prague 9, Czech Republic,

tel.: +420 257 290 252, fax: +420 257 290 473,

www.arm.cz, e-mail: arm@arm.cz,

IČO: 26140403, DIČ: CZ26140403

Městský soud v Praze, oddíl C, vložka 73787